
Современные информационные технологии управления предприятием – 2026
DIGITAL
MARKET
CONNECT
BUSINESS
TECHNOLOGY

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Московский авиационный институт
(национальный исследовательский университет)
Институт №3 «Системы управления, информатика и электроэнергетика»
Кафедра 315 «Управление высокотехнологичными предприятиями»

СОВРЕМЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ – 2026

Сборник материалов международной
научно-практической конференции
г. Москва, 26 марта 2026 г.

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2026

УДК 005(063)
ББК 65.291.2я43
С56

Рецензенты:
д-р экон. наук, профессор, заведующая сектором мониторинга состояния научно-технического комплекса ИПРАН РАН
Л.П. Клеева;
канд. экон. наук, мастер производственного участка,
АО «Научно-производственное объединение дальней радиолокации имени академика А.Л. Минца»
Ю.А. Скачко

С56 **Современные информационные технологии управления предприятием – 2026** : материалы международной научно-практической конференции (Москва, 26 марта 2026 г.) / под науч. ред. Н. С. Ефимовой ; Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет). – Чебоксары : Среда, 2026. – 304 с.

ISBN 978-5-908172-13-4

Представлены доклады международной научно-практической конференции студентов, аспирантов, молодых ученых и специалистов «Современные информационные технологии управления предприятием – 2026». Материалы представлены по следующим секциям:

– обеспечение информационной и экономической безопасности при автоматизации управления предприятием;

– перспективы применения технологий искусственного интеллекта в управлении предприятиями;

– информационные технологии автоматизации управления предприятием и отдельными бизнес-процессами;

– блокчейн и облачные технологии в управлении современным предприятием;

– методы стратегического планирования и экономика информатизации.

УДК 005(063)
ББК 65.291.2я43

© Коллектив авторов, 2026
© ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», 2026
© Издательский дом «Среда», оформление, 2026

ISBN 978-5-908172-13-4

СОДЕРЖАНИЕ

СЕКЦИЯ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ АВТОМАТИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Яковлев А.А. Особенности анализа некоторых вопросов сферы развития цифровой экономики в контексте взаимодействия стран БРИКС 4

Фролов Н.А. Вопросы, связанные с обеспечением экономической устойчивости предприятий авиационной отрасли в условиях развития и импортозамещения беспилотных авиационных систем 11

Лукашин К.Д., Сергеева И.А., Зенин А.И. Обеспечение информационной и экономической безопасности при внедрении информационных систем управления предприятием 20

Алёшкина М.В., Лапушкина А.А. Механизмы обеспечения информационной и экономической безопасности при автоматизации маркетинговых компаний..... 25

Антоненков К.И. Оптимизация импортозамещения и повышение экономической безопасности промышленных предприятий с применением технологий искусственного интеллекта 30

Свидлов Д.Е., Белоусов А.В. Использование технологий резервного копирования для обеспечения информационной безопасности предприятия 35

Бородулин Я.Я. Обеспечение безопасности удалённого доступа и защиты данных при дистанционном управлении предприятием ... 41

Белый В.В. Угрозы информационной безопасности в системах автоматизированного управления производством и методы их нейтролизации 47

Власян В.А., Пантелеев В.С., Федоров И.С. Определение интегрированных метрик как инструмент сбалансированного внедрения модели «нулевого доверия» в условиях цифровизации современного производства 51

Журкин А.А., Калабин М.В. Человеческий фактор как ключевая угроза информационной и экономической безопасности автоматизированного предприятия 57

Кузнецов Н.М. Обеспечение информационной безопасности российских предприятий в условиях импортозамещения и блокировок зарубежных IT-ресурсов 64

Зеленин М.А., Лапушкин А.Н. Системные риски автоматизации управления предприятием: конвергенция угроз информационной и экономической безопасности 70

Ким М.С. Контроль операций в информационных системах для обеспечения информационной и экономической безопасности 75

Кокорин О.В. Информационная безопасность в автоматизированном управлении предприятием: роль государственного регулирования ИИ в формировании требований к защите 80

Лукьянова А.С. Кибербезопасность в цифровой экономике: риски, стратегии защиты и страхование 85

Топилин А.С., Верхотурова И.А. Человеческий фактор в цепочке кибербезопасности автоматизированного предприятия 91

Феськов М.И. Некоторые аспекты обеспечения информационной и экономической безопасности предприятия в условиях цифрового суверенитета и импортозамещения ИТ-решений 96

Хракин Р.В. Влияние человеческого фактора на информационную и экономическую безопасность предприятия 101

Павленко М.А. Влияние автоматизации на финансовые риски предприятия: анализ и методы управления 106

СЕКЦИЯ: ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

Ганина П.П., Рыжко А.Л. Применение генетического алгоритма для оптимизации календарного планирования в машиностроении 112

Богуславский А.А., Анохин С.А. Технологии искусственного интеллекта при автоматизации мониторинга образования биогаза на полигонах твердых бытовых отходов 116

Хачатурян С.А. Методы машинного обучения с подкреплением для управления запасами 121

Киракосян Д.А., Суркова Е.В. Обзор опыта применения ИИ-технологий в динамическом ценообразовании 126

Карандюк И.Г., Анохин С.А. Искусственный интеллект как инструмент рационального природопользования в условиях устойчивого развития 131

Леленков Н.Д. Несанкционированное использование генеративного искусственного интеллекта и безопасность предприятия 135

Симонин П.В., Анохин С.А. ЦИфровая трансформация: интеграция информационных технологий и управления персоналом на основе ИИ..... 141

Суликаев Р.Е. Роль искусственного интеллекта в обеспечении информационной и экономической безопасности автоматизированных систем управления предприятием..... 144

Таскаев К.В. Компьютерное зрение в управлении качеством и безопасностью производства 149

Салихова А.В., Пятовский С.Е. Управление роем беспилотных летательных аппаратов на основе искусственного интеллекта ... 155

СЕКЦИЯ: ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ АВТОМАТИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ И ОТДЕЛЬНЫМИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ

Кулик Д.В. Цифровизация HR-менеджмента на базе «Битрикс 24»: путь от автоматизации к интеллектуальному управлению..... 162

Суркова Е.В., Ефимова Н.С., Мажайский Ю.А. Проектирование системы управления закупочной деятельностью высокотехнологичного предприятия..... 168

Рыжко А.Л., Рыжко Н.А. Онтологическая идентификация процессного подхода к моделированию архитектуры предприятия 173

Смоленченко М.А. Проблематика применения электронных подписей на предприятиях оборонно-промышленного комплекса 177

Ратникова Е.А. Обоснование возможности использования систем риск-мониторинга и риск-контроллинга для предприятий авиастроительной отрасли в условиях цифровой экономики 181

Усенов К.Ж., Камбаров А.М. Автоматизация бизнес-процессов управления складом 186

Хачатурян К.С., Ратникова Е.А. Развитие методов автоматизации управления рисками на предприятиях авиастроения в современных инновационных и финансовых условиях 190

Лапушкина Е.А. Ключевые вызовы автоматизации бизнес-процессов управления разработкой и производством авиационной техники 195

Шевцов М.С., Смелов Ю.Б. Автоматизированные системы управления для противодействия социальной инженерии в образовательных организациях 200

Суркова Э.В., Маркелова Л.Ю., Алёшин А.А. Информационные системы обеспечения автоматизации договорного документооборота 206

Морина М.А. Обеспечение информационной безопасности при управлении разработкой по ГОСТ Р 51904-2002 213

Семенович Д., Камбаров А.А., Баялиева Д.А. Модель SaaS для управления складскими запасами в кооперационных цепочках авиастроения 217

СЕКЦИЯ: БЛОКЧЕЙН И ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Романов М.М. Облачные сервисы как инструмент цифровой трансформации управления предприятием..... 222

Андреянов Г.М. Управление рисками информационной безопасности при автоматизации бизнесс-процессов в облачной среде..... 228

Сатюков И.О., Алферин С.Е. Автоматизация мониторинга эффективности высокотехнологичного предприятия на базе облачных аналитических платформ 234

Черняев В.Д. Блокчейн как инструмент повышения прозрачности и безопасности бизнес-процессов современного предприятия..... 236

Чумаков Д.А. Применение облачных вычислений для повышения эффективности управления современным предприятием 241

СЕКЦИЯ: МЕТОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ЭКОНОМИКА ИНФОРМАТИЗАЦИИ

Новиков А.Н. Периодизация и закономерности финансового обеспечения развития ИТ-инфраструктуры ОПК РФ..... 245

Резниченко В.И., Трифонов П.В. Особенности использования информационных технологий при формировании управленческих решений 250

Тарасов А.В., Пиунов А.Д. К вопросу о методах оценки стоимости ниокр в условиях нестабильной экономической среды 255

Лапушкина Е.А. Оценка эффективности управления бизнес-процессами на предприятиях авиастроения в условиях цифровой трансформации 259

Пронькин Н.Н. Экономический эффект обеспечения информационной безопасности мегаполиса на основе оценки предотвращённого ущерба 264

Киреев Г.В. Трансформация российской тяжелой промышленности в условиях санкционного давления 2022–2026 гг. 269

Суркова Э.В., Вилкс В.Б. Направления стратегического планирования информатизации в Чешской Республике 274

Лапушкина Е.А. Стратегическое управление цифровой трансформацией на авиастроительных предприятиях в условиях глобальной конкуренции 279

Щеулина Т.В. Влияние цифровизации на конкурентоспособность авиастроительного производства в современных инновационных и финансовых условиях..... 284

Мишуков И.Д., Суркова Е.В. Методические основы определения затрат хранения единицы продукции на складе..... 288

Грицаенко Д.Р. Отдельные элементы методики оценки экономической эффективности инвестиций в информационную безопасность объектов при автоматизации бизнес-процессов 292

Научное издание

СОВРЕМЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ – 2026

Сборник материалов международной
научно-практической конференции
(г. Москва, 26 марта 2026 г.)

Чебоксары, 2026 г.

Научный редактор *Н. С. Ефимова*
Компьютерная верстка *Е. А. Малышева*

Подписано в печать 10.08.2026.
Дата выхода издания в свет 14.08.2026.
Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 17.67. Заказ К-1484. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»
428023, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12
+7 (8352) 655-731
info@phsreda.com
https://phsreda.com

Отпечатано в Студии печати «Максимум»
428023, Чебоксары, Гражданская, 75
+7 (8352) 655-047
info@maksimum21.ru
www.maksimum21.ru



ISBN 978-5-908172-13-4

Делитесь знаниями
в среде профессионалов!